

Universi

Quattro mosse digitali per reagire alla crisi



ILLUSTRAZIONE DI FRANCESCA CAPELLINI

10



di ALEC ROSS, VANNI CODELUPPI e FEDERICA COLONNA

Manifesto per l'Italia digitale

di ALEC ROSS

Il 2021 sarà l'anno più importante della storia d'Italia dal 1945 a oggi. Al termine della Seconda guerra mondiale il Paese era annientato. Centinaia di migliaia di soldati e civili avevano perso la vita. Le città erano in ridotte in macerie e la popolazione era prostrata dalla povertà. L'Italia era sull'orlo del precipizio.

Il carattere italiano si è affermato con gli occhi puntati sull'abisso di una nazione distrutta. Gli italiani sono forti e disciplinati nei momenti di crisi. Ed è proprio dalla devastazione del secondo dopoguerra che è emersa la nuova generazione che ha costruito l'economia dell'Italia industriale e i successivi decenni di benessere economico. Ancora oggi, buona parte della prosperità di cui gode il Paese affonda le radici in quegli anni, nell'epoca d'oro dell'imprenditorialità e dell'innovazione, della conseguente creazione di migliaia di imprese italiane, piccole e grandi.

Oggi l'Italia si trova di fronte a una crisi molto simile. Oltre centomila persone hanno perso la vita a causa del Covid. L'economia è una delle più danneggiate dalla pandemia dell'intero pianeta. E così come la Seconda guerra mondiale evidenziò la scarsa modernità dell'economia dell'epoca, poco sviluppata e a base prevalentemente agricola, oggi la pandemia mette in luce le difficoltà italiane nel passaggio da un'economia di stampo industriale e novecentesco a quella del XXI secolo, basata su sviluppo tecnologico e conoscenza.

Il Covid ha accelerato una serie di tendenze, che ho descritto in modo approfondito nel mio libro *Il nostro futuro* (Feltrinelli, 2016) rendendole estremamente attuali nell'Italia di oggi. È il mo-

mento di chiamare in causa lo stesso tipo di disciplina, di determinazione e spirito imprenditoriale messo in atto dal Paese dopo la Seconda guerra mondiale.

Quattro sono le dinamiche che le parti in causa — il governo, le aziende, il mondo accademico e i cittadini — devono immediatamente affrontare.

In primo luogo la digitalizzazione. Solo cinque anni fa i dispositivi connessi alla rete erano 17,5 miliardi nel mondo: un numero che comprende smartphone, laptop, sensori e qualsiasi altra cosa che mandi o riceva il segnale digitale della sequenza di zero e uno del codice informatico. Da allora il dato è raddoppiato, con una significativa accelerazione dovuta alla pandemia; oggi nel mondo ci sono più di 35 miliardi di dispositivi connessi alla rete. Fra soli due anni, nel 2023, saranno 51 miliardi, e il dato sarà di nuovo più che raddoppiato nel 2025 quando i dispositivi connessi alla rete, secondo le stime, saranno 75 miliardi.

Non stiamo digitalizzando il mondo mettendo più telefonini nelle nostre tasche. No, stiamo passando da 35 a 75 miliardi di dispositivi perché stiamo introducendo codici informatici in settori economici storicamente non associati al digitale come l'agricoltura, il settore alimentare, i trasporti (digitalizzando tutta la filiera), la moda e per finire l'industria manifatturiera avanzata tipica dell'Italia settentrionale e centrale.

Ogni Paese e ogni azienda — che commercializzi software o verdure — deve scegliere se digitalizzarsi o morire. L'Italia paga un caro prezzo per la sua lentezza in questa transizione. Paesi con una popolazione molto più esigua dell'Italia — come l'Estonia con appena due milio-

ni, o la Svezia con dieci milioni di abitanti — hanno avviato startup per un valore di oltre un miliardo di euro. È necessario affrontare gli ostacoli strutturali che in Italia frenano la digitalizzazione e la potenziale ricchezza del Paese.



In secondo luogo, la burocrazia. Strettamente correlata al ritardo digitale è la lentezza italiana nel rivedere le norme burocratiche che minano benessere e occupazione ostacolando l'imprenditoria. Oltre a scrivere e a insegnare io sono socio di un fondo di capitale di rischio con oltre un miliardo di euro di beni in gestione. Abbiamo investito in tutto il mondo — Spagna, Regno Unito, India, Australia e Africa. Ma non in Italia. Non perché il talento non ci sia, ma perché la burocrazia rende poco appetibili gli investimenti esteri.

Così come gli imprenditori furono incoraggiati a creare nuove attività economiche dopo la Seconda guerra mondiale, oggi in Italia occorre facilitare la nascita di nuove aziende, e perché questo accada il governo deve digitalizzare i processi e snellire la burocrazia. L'Italia dovrebbe anche modificare le leggi per consentire alle startup di godere della flessibilità che esiste negli Usa grazie alle regole del «Delaware Corporation» che permettono di acquisire o mettere in liquidazione aziende rapidamente, senza investire anni in processi normativi e giudiziari. Il talento e le idee ci sono, ma la legge sembra pensata per complicare la vita degli imprenditori italiani.

In terzo luogo, occorre creare un legame più stretto tra imprese e università. Negli Stati Uniti molte eccellenze aziendali nascono dai campus universitari di Stanford, del Mit, di Harvard o della Johns Hopkins.

Insegnando alla Bologna Business School dell'Università di Bologna ho capito che sarebbe possibile anche in Italia. La Bologna Business School ha costruito legami profondi con i leader dell'industria motoristica nella «Terra dei Motori», il distretto dell'Emilia-Romagna, ma anche con l'agricoltura, la meccanica e la robotica, settori di riferimento per un'università che voglia promuovere l'imprenditorialità e allearsi con le aziende per sviluppare le competenze degli studenti e adeguarle al mondo del lavoro di domani. Questo approccio innovativo deve diventare la norma.

L'Italia ha istituti di ricerca eccezionali, ma troppo spesso scollegati dalle comunità imprenditoriali circostanti. Tutte le principali parti interessate — accademiche, governative, imprenditoriali — dovrebbero impegnarsi a sviluppare legami commerciali più profondi tra aziende e università per catalizzare la nuova imprenditoria e andare incontro alle esigenze della realtà aziendale.

Infine, così come nel dopoguerra una nuova generazione è andata a formare l'élite economica, oggi è necessario che l'Italia faccia emergere i giovani imprenditori.

Ora vorrei riportare la riflessione al fondo di capitale di rischio di cui sono socio: abbiamo investito circa un miliardo di dollari in oltre venti società. Io penso di essere giovane — ho 49 anni. Ma l'amministratore delegato di ognuna di queste società è più giovane di me. Molti hanno una ventina d'anni. Questo non significa che le persone anziane non debbano essere amministratori delegati, ma penso che in Italia le cose siano sbilanciate; a meno di avere un cognome famoso e di ereditare un'attività i giovani devono aspettare troppo a lungo prima di ottenere un incarico di responsabilità.

I giovani commettono errori, ma vedono anche il mondo con occhi nuovi e ambizione. Questi nuovi occhi e questa ambizione sono necessari per costruire l'Italia del mondo post-Covid.

(traduzione di **Sonia Folin**)

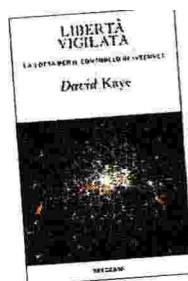
© RIPRODUZIONE RISERVATA

Fare entrare l'informatica in settori come moda o agricoltura, snellire la burocrazia, creare un legame tra atenei e imprese, puntare sui giovani: **Alec Ross**, che lavorò con Obama e Hillary Clinton, ospite alla Milano Digital Week, consegna a «la Lettura» un piano per uscire dalla crisi accelerata dal Covid-19



L'indagatore del futuro

Alec Ross (Charleston, West Virginia, 1971; foto sotto) è un esperto di politiche tecnologiche, imprenditore e saggista. È stato consulente per l'innovazione di Hillary Clinton (quando era segretario di Stato) e coordinatore per il comitato Technology & Media Policy durante la campagna di Barack Obama nel 2008. Ora è *distinguished visiting professor* all'Università di Bologna. Giovedì 18 marzo alle 19 terrà una *lectio magistralis* alla Milano Digital Week, in collaborazione con BookCity. A settembre uscirà con *I furiosi anni Venti* per Feltrinelli, già editore de *Il nostro futuro* (traduzione di Bruno Amato, a sinistra la copertina).



Il giurista americano

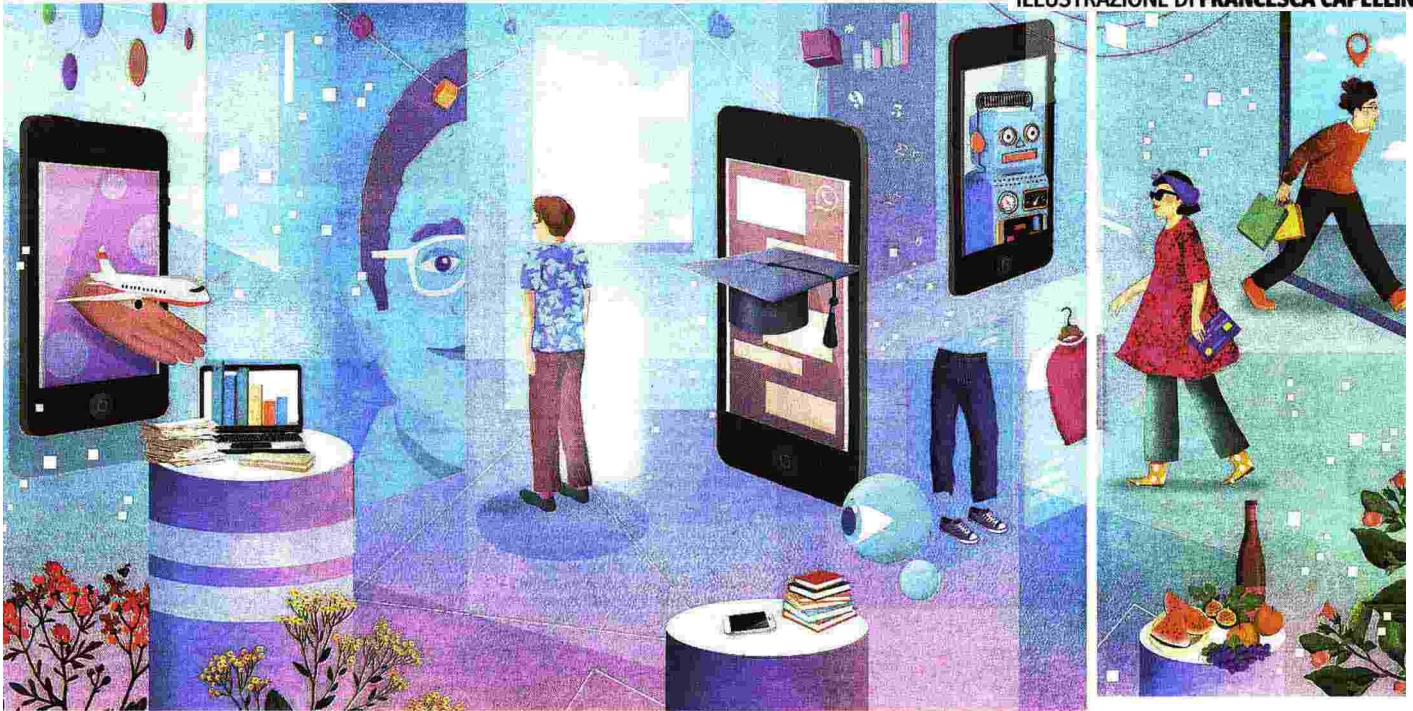
Libertà vigilata. La lotta per il controllo di internet di David Kaye (traduzione di Francesco Graziosi, prefazione di Enrico Pedemonte, Treccani, pp. 168, € 18) parte dalla crisi del dogma secondo cui internet sarebbe il luogo per eccellenza della libertà di espressione. L'autore insegna Legge alla University of California e per le Nazioni Unite ha scritto una ricerca sulla protezione della libertà di opinione; in questa «indagine informata sui pericoli che la democrazia corre» lancia anche un avvertimento sui rischi di trascorrere «la quotidianità affidando dati e pensieri a chi potrebbe usarli in modo indiscriminato».



L'esperto di media

Vanni Codeluppi è nato a Reggio Emilia nel 1958 e insegna Sociologia dei media all'Università Iulm di Milano. Esperto di comunicazione, consumi e culture digitali, è autore di numerosi libri tradotti anche all'estero, il più recente dei quali, *Come la pandemia ci ha cambiato* (Carocci, pp. 112, € 10, qui a sinistra la copertina), è dedicato alle conseguenze del Covid-19 sulla vita quotidiana. Tra i suoi saggi: *Il tramonto della realtà* (Carocci, 2018); *Mi metto in vetrina* (Mimesis, 2015); *Che cos'è la pubblicità* (Carocci, 2010); *Tutti divi* (Laterza, 2014); *Ipermondo* (Laterza, 2012); *Il biocapitalismo* (Bollati Boringhieri, 2008).

ILLUSTRAZIONE DI FRANCESCA CAPELLINI



laLettura Corriere della Sera

Il dibattito delle idee

Oniroziosi
Il sogno è un'emozione
di Giuseppe De Rita
28

Inchieste
L'Europa è un continente
di Roberto Saviano
40

Saraceni
L'Europa è un continente
di Roberto Saviano
40

Graphic novel
L'Europa è un continente
di Roberto Saviano
40

Disparati
L'Europa è un continente
di Roberto Saviano
40

La cellula intelligente

La vita nella sua interezza è un rete d'informazioni. dice Paul Nurse, premio Nobel per la Medicina, e ogni parte che vivente le usa per prendere decisioni, spinta da un impulso biologico che evolve, sia pure in modo ineludibile e ubbidiente.

Universi
Scienze, tecnologia, ambiente e territorio

La vita è un
processo continuo
di trasformazione
che si manifesta
in ogni parte del
cosmo. È un
processo che
si evolve, sia pure
in modo ineludibile
e ubbidiente.

Manifesto per l'Italia digitale

LA FORMULA BRC PER IL WEB

Tutti abbelliti come ci chiede Instagram

Non è solo la
bella presenza
che conta
sulle piattaforme
social.

Questa è la
formula BRC per il web.